



Déclaration liminaire **CGT**  
au Comité Social d'Administration (CSA)  
du 17 juillet 2025

---

Madame la Présidente,  
Mesdames, Messieurs les membres du CSA,

**Sur le compagnonnage, l'expérimentation risque d'être de courte durée !!!**

Le dispositif visant à permettre la transmission des savoirs et savoirs faire de compétences spécifiques et techniques n'est à ce jour pas en place, alors que cette année devait être une année test.

Dans le cadre de l'expérimentation, **la CGT demande** :

- \_ quelle est la durée minimale d'un compagnonnage ?
- \_ le nombre d'apprenant par compagnon sera-t-il limité à un ?
- \_ quel est le budget affecté sur cette mesure, qui va ainsi définir le nombre de compagnonnage possible ?
- \_ l'effectivité de ces dispositions pour cette année, dans le cas où des compagnonnages seraient déjà mis en œuvre.

Si le compagnonnage pour 2025 est mis en place à l'intention des personnels d'exploitation, « **les compagnons** », et à destination des CDD saisonniers, CDD de transition et CDI, « **les apprenants** », **la CGT demande que ces dispositions soient étendues à l'ensemble des personnels sur des missions telles que la maintenance, la surveillance et la gestion hydraulique.**

La CGT demande également que ces dispositions puissent bénéficier à tout agent de VNF, en tant qu'apprenant, **lorsque de nouvelles missions sont exercées, où que les spécificités particulières d'un secteur le justifient.**

Concernant la valorisation du compagnonnage, à hauteur de 300€ sous forme d'abondement au complément annuel, la CGT demande que les bénéficiaires de cette valorisation indemnitaire, **ne puisse pas être modulée à la baisse sur cette prime.** Le compagnonnage doit être réellement valorisé, et non pas être une variable d'ajustement.

## L'accompagnement au changement c'est maintenant ?

---

Malgré les efforts de communication de la direction générale, et les actions déjà mises en place, **l'accompagnement des agents n'est pas à la hauteur des profondes transformations en cours.**

---

Il y a d'une part **trop peu de ressources humaines affectées à l'accompagnement des agents**, et d'autre part, bien **trop d'incertitudes, d'injonctions contradictoires et d'aléas concernant les moyens de l'établissement.**

**Comment accompagner** les agents avec si peu de temps disponible, **sans** par ailleurs **connaître** les « métiers de demain » qui ne sont toujours pas identifiés, **sans connaître** la structuration et la gouvernance de l'exploitation et de la maintenance, **sans connaître** le nombre et la localisation des implantations de sites à VNF ?

Comment accompagner, alors même que le périmètre des directions territoriales est susceptible d'évoluer ?

Comment accompagner dans un contexte de totale incertitude budgétaire qui risque de venir impacter profondément les objectifs du COP ?

Comment accompagner sans connaître la trajectoire d'effectif pour 2026 et les années suivantes qui risque d'être sérieusement revue à la baisse dans un climat d'austérité ?

**A moins que l'accompagnement tel qu'entrevu par VNF, et malgré l'investissement des agents en charge de cette question sur le terrain, au plus près des agents, ne soit un accompagnement des agents vers la porte ?**

**La modernisation de VNF**, dans les conditions actuelles où elle est conduite, **place déjà une grande partie des personnels**, au quotidien, public comme privé, sur le terrain, comme dans les services administratifs, exploitation comme maintenance, **en difficulté, en mal être trop souvent, et en souffrance dans leur travail.**

---

Pour accompagner, pour avancer, il faut entendre les agents, et leurs représentants, il est **urgent, vital**, de **revoir les orientations et objectifs actuels du COP en profondeur et en conscience**, dans cette insoutenable double contrainte de réductions budgétaires et d'effectifs, en cette année, **ou nous passons sous le seuil des 4000 agents à VNF.**

---

**La CGT combattra toujours avec détermination et force la dégradation de nos conditions de travail.**

*Merci.  
Vos élus CGT au CSA central.*